

# Rapport annuel 2025



En collaboration avec



# Table des matières

Mot du coordonnateur	2
Présentation de l'Observatoire de la retraite	3
Publications	4
Apparitions médiatiques	5
Réseaux sociaux	5
Interventions	6
Conférences	6
Gouvernance	7
Finances	7
Événements	8
L'équipe	9
Les membres	10

# Mot du coordonnateur

L'année 2025 a été importante pour différentes raisons pour l'Observatoire de la retraite. Nous avons profité de l'occasion pour organiser un événement privé afin de célébrer les dix ans d'existence de travaux rigoureux et d'interventions publiques, toujours réalisés dans le but d'améliorer le système de retraite. Un anniversaire est l'occasion de se rappeler d'où nous venons pour savoir où l'on se dirige. L'Observatoire de la retraite grandit, autant dans son fonctionnement interne que par ses relations avec d'autres acteurs ancrés dans la recherche ou dans le développement des politiques liées au système de retraite.

Le conseil scientifique de l'Observatoire de la retraite a été mis sur pied cette année. Nous avons le privilège de compter Mesdames Nathalie Madore, Ruth Rose et Diane-Gabrielle Tremblay ainsi que Messieurs Pierre Bergeron, Frédéric Hanin et Yves Carrière parmi les membres du conseil scientifique. Leurs horizons divers et leur expérience contribuent à nos réflexions et à nos travaux. Nous leur disons merci pour leur temps.

Nous avons également pu accueillir deux nouveaux membres en 2025, soient le syndicat SEPB-Québec et le régime de retraite à financement salarial de la FTQ. Le nombre et la diversité des membres témoignent de la confiance qui est portée envers l'Observatoire de la retraite. Nous leur souhaitons la bienvenue parmi les 16 membres qui étaient déjà présents.

L'équipe de l'Observatoire de la retraite a aussi pu augmenter son impact dans la sphère publique. Lors de l'étude des crédits budgétaires de Retraite Québec, en commission parlementaire, le mémoire prébudgétaire de l'Observatoire de la retraite a été cité à quelques occasions par les députés souhaitant interagir avec le directeur général de Retraite Québec. Cela promet pour les prochaines éditions. Nous serons au rendez-vous.

Dernièrement, l'année 2025 aura aussi été l'occasion de rencontrer et de contribuer aux réflexions d'autres groupes. L'Observatoire de la retraite a par ailleurs fourni ses commentaires à Retraite Québec pour le développement réglementaire des nouvelles rentes viagères à paiements variables.

L'équipe de l'Observatoire de la retraite regarde avec confiance l'année 2026, qui nous verra poursuivre sur la lancée entamée en 2025. Ensemble, poursuivons le travail vers un système de retraite plus juste, solidaire et ancré dans les préoccupations et intérêts des personnes participantes.

# Présentation de l'Observatoire de la retraite

L'Observatoire de la retraite est une initiative de l'Institut de recherche en économie contemporaine (IRÉC) qui s'adresse aux organismes et aux personnes qui veulent mieux comprendre et intervenir sur l'institution de la retraite au Québec. Il regroupe des partenaires de différents horizons qui ont le souci d'inscrire les débats sur la retraite dans une perspective large, celle des politiques sociales et économiques qui sont structurantes pour le Québec.

Pour l'Observatoire, l'institution de la retraite concerne non seulement les personnes retraitées, mais aussi l'ensemble de la société québécoise. Les choix collectifs portant sur les contours de la retraite ont d'importantes incidences en matière d'emploi, de logement, de santé, de solidarité sociale, mais aussi de gestion de l'épargne-retraite, d'amélioration des services publics et de développement social et économique. L'Observatoire souhaite contribuer à élargir les débats sur l'avenir de la retraite au Québec en développant des connaissances et en tenant des activités publiques sur les enjeux associés à cette institution.

L'Observatoire de la retraite a pour mission de soutenir et de coordonner des recherches sur le système de retraite au Québec, ainsi que de mener des interventions publiques visant à enrichir les débats publics sur cette question. Pour mener à bien cette mission, il produit des publications sur différents aspects de l'institution de la retraite afin d'améliorer les connaissances, en plus d'organiser des activités publiques afin d'élargir l'espace de délibération publique sur cet enjeu collectif. La mission de l'Observatoire se décline à travers trois principaux objectifs :

- Améliorer les connaissances liées à la retraite en produisant du matériel d'information et de réflexion, ainsi qu'en organisant et animant des activités de formation touchant le système québécois de retraite, en complémentarité avec les activités de recherche des organisations membres ;
- Contribuer au débat public sur la situation du modèle québécois de la retraite et les enjeux de protection sociale qui y sont liés, tout en sensibilisant la population à l'importance des régimes collectifs pour le développement de la société québécoise ;
- Intervenir lors des consultations sur les différents aspects du système de retraite.

# Publications

## Publications sur le site internet de l'Observatoire de la retraite

Bulletin 62 : «Pauvreté, inégalités et inclusion des personnes âgées» - Ferdinand Ntambwe

Bulletin 63 : «Changements d'emploi et retraite» - Riel Michaud-Beaudry

Mémoire prébudgétaire à l'intention du Ministère des Finances Canada en prévision du budget 2026-2027

Mémoire de l'Observatoire de la retraite à l'occasion des consultations prébudgétaires du gouvernement du Québec - Budget 2025-2026

Brochure : «Les différents types de régimes de retraite : un outil de vulgarisation et d'aide à la décision» - Riel Michaud-Beaudry

## Publications sur d'autres plateformes/médias

Revue Benefits Canada : «Sounding Board: The positive impact of pension plans on financial markets, society» - Riel Michaud-Beaudry

Revue Avantages : «Intégrer la proche aidance aux politiques RH» - Riel Michaud-Beaudry

Revue The Conversation : «Comment adapter nos régimes de retraite à la nouvelle longévité» - François L'Italien

## Autres travaux

Coordination et réalisation d'un sondage pour le RIIRS

Mandat privé pour un membre de l'Observatoire de la retraite

Démarrage d'un mandat privé pour une organisation non membre de l'Observatoire de la retraite

# Apparitions médiatiques

Article de Pierre-Luc Trudel - Revue Avantages - 19 juin 2025 - «Quel régime de retraite choisir? Un nouveau guide aide les employeurs à y voir plus clair»

Entrevues radio – texte revue The Conversation

Article de Karl Rettino-Parazelli - Revue l'Actualité - 29 octobre 2025 - «Régime de retraite : quel bilan pour le RVER ?»

Magazine de la Chambre de la sécurité financière - Volume 51 no.3 - «Tout sur le décaissement pour accompagner vos clients»

Chronique de Marie-Ève Fournier - La Presse - 17 mai 2025 - «Retraite : vous devez épargner plus que Tintin»

Chronique de Marie-Ève Fournier - La Presse - 5 octobre 2025 - «Le montant de sa rente du RRQ ne devrait pas être une surprise»

## Réseaux sociaux

Les deux réseaux sociaux utilisés par l'Observatoire de la retraite sont Facebook et Linked In.

	Facebook	Linked In
Nombre de publications	11	12
Nombre de partages	16	5
Nombre de mentions «J'aime»	36	94

# Interventions

L'Observatoire de la retraite est intervenu à quelques occasions cette année pour veiller aux intérêts des personnes participantes :

Commentaires remis pour les projets de modification des règlements RVER et RCR pour les rentes viagères à paiements variables.

Participation à une consultation confidentielle tenue par Retraite Québec.

Proposition d'une politique publique sur les RVPV à la direction de Retraite Québec.

# Conférences

AREQ - «Les régimes de retraite du secteur public» - 13 mars 2025

Séminaire de la retraite FTQ - «Femmes et retraite» - 1er avril 2025

Alliance des associations de retraités - «Femmes et retraite» – 21 mai 2025

Les Affaires – «Les régimes de retraite et la sécurité financière : comment répondre aux nouvelles réalités ?» - 18 septembre 2025

Table d'expertise de Retraite Québec - «Cumul emploi-retraite: les catégories sociodémographiques et le patrimoine» - 19 septembre 2025

Assemblée générale annuelle du RRGCF - «Le taux de couverture des régimes de retraite» - 25 septembre 2025

Syndicalistes à la retraite du Québec - «Femmes et retraite» - 2 octobre 2025

AREQ section Laurentides - «L'histoire des régimes de retraite» - 22 octobre 2025

AREQ - «Les enjeux de l'heure» - 18 novembre 2025

# Gouvernance

## Comités d'orientation

Les trois rencontres annuelles du comité d'orientation sont l'occasion d'exposer aux membres de l'Observatoire de la retraite ce qui a été fait au cours des derniers mois et ce qui sera fait au cours des mois suivants. Les rencontres ont eu lieu les 12 février, 27 mai et 27 octobre.

## Conseil scientifique

L'existence du conseil scientifique est nouvelle de 2025. Nous avons la chance de pouvoir échanger avec Mesdames Nathalie Madore, Ruth Rose et Diane-Gabrielle Tremblay ainsi que Messieurs Pierre Bergeron, Frédéric Hanin et Yves Carrière. La première rencontre s'est tenue le 7 novembre.

# Événements

10ème anniversaire - 10 mars 2025



## Décaissement et RVPV - 5 décembre 2025

L'Observatoire de la retraite a eu le privilège de recevoir Julie Lavoie et Geneviève Pelletier de Retraite Québec ainsi que Charles Provost des Services actuariels SAI.

Merci à Fondation d'avoir été l'hôte de cet événement.



# L'équipe



## **François L'Italien**

Coordonnateur

Détient un doctorat en sociologie de l'Université Laval, où il est professeur associé. Il est aussi directeur adjoint de l'Institut de recherche en économie contemporaine. Il a publié plusieurs articles et ouvrages sur la financiarisation de l'économie. Avec Frédéric Hanin, il codirige la collection Vie économique aux Presses de l'Université Laval.



## **Riel Michaud-Beaudry**

Professionnel de recherche

Titulaire d'un baccalauréat en sociologie et d'une maîtrise en affaires publiques, il publie différents textes sur la retraite. Il est notamment l'auteur principal de l'ouvrage «La retraite en commun. Fondements, enjeux et propositions».



## **Laurence Beauchemin**

Coordonnatrice aux communications et à l'administration

Laurence Beauchemin est détentrice d'un baccalauréat en communication de l'UQAM, profil médias numériques. Elle a également entamé une maîtrise en communication, profil jeux vidéo et ludification, en plus d'être membre du groupe de recherche Homo Ludens et analyste médiatique au laboratoire Caisse-Chartier de l'UQAM. Elle est intéressée depuis toujours par les enjeux liés aux médias numériques, à la culture et à la condition féminine.



## **Pierre Tircher**

Collaborateur

Professeur au département de relations industrielles de l'Université de Montréal. Il a effectué un post doctorat à l'INRS dont la recherche portait sur l'influence des politiques publiques de l'emploi sur la gestion des âges de la vie au Québec. Il est coauteur du manuel de théories économiques du travail Emploi et salaire, paru en 2020 aux Presses de l'Université de Montréal.

# Les membres



